# LAPORAN HASIL PENELITIAN HIBAH JURUSAN MANAJEMEN 2013/2014



## ANALISIS PENILAIAN KINERJA DOSEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS BENGKULU

## OLEH:

TRISNA MURNI, SE., MSi (KETUA)
DRS. SRI WARSONO, MSi. (ANGGOTA)

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS BENGKILU 2013

## HALAMAN PENGESAHAN

1	Judul Penelitian	Analisis Penilaian Kinerja Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bengkulu.			
9	Ketua Peneliti  a. Nama Lengkap b. NIP c. NIDN d. Tgl Lusus Magister e. Pangkat/Golongan	: Trisna Murni, SE., MSi : 196310071988012001 : 0007106303 : 17 November 2000 : Penata TK I/ IIId			
	<ul> <li>f. Jabatan Fungsional</li> <li>g. Fakultas Jurusan</li> <li>h. Pusat Penelitian</li> <li>i. Alamat Institusi</li> <li>j. Telp/Email</li> </ul>	: Lektor : Ekonomi/Manajemen : Lemlit Universitas Bengkulu : Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi UNIB : 0736-27232/trisnasri@yahoo.co.id : Drs. Sri Warsono, MSi : 0012055403 : Manajemen Sumberdaya Manusia			
	Peneliti Anggota NIDN Bidang Keahlian				
	Biaya yang diusulkan tahun 2013 Biaya Total Penelitian	: Rp,- 2.500.000,- : Rp,- 2.500.000,-			

Menyetujui, Ketua Jurusan;

Dr. Drs. Syaiful Anwar, AB., SU. NIP. 19571010 198403 1 004 Bengkulu, Desember 2013

Ketua Peneliti,

Trisna Murni, SE., MSi.

NIP. 19631007 198803 2 001

Mengetahui,

Ketua Lembaga Penelitian Universitas Bengkulu

Drs. Sarwit Sarwond, M.Hum. NIP. 1958/1112 198603 1 002 Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bengkulu

Prof. Lizar Alfansi SE., MBA, PHD NIP. 19640601 198903 1 005

į

#### RINGKASAN

Kualitas Institusi Pendidikan sangat dipengaruhi oleh masukan bagi system pendidikan seperti: mahasiswa, dosen dan fasilitas pendukung proses pembelajaran. Dosen menjadi faktor utama dalam mengendalikan proses pembelajaran, sehingga dapat menciptakan suasana yang akademis dan bersifat kondusif. Tugas utama dosen adalah mentransformasikan, mengembangkan dan menyebarluaskan IPTEK dan Seni melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. System pembelajaran yang berhasil ditentukan oleh dosen yang memiliki standar kualifikasi dan kompetensi.

Fakultas Ekonomi Universitas Bengkulu mengasuh Jurusan Ekonomi Studi Pembangunan, Manajemen, dan Akuntasi untuk S1. Perkembangan selanjutnya setiap jurusan membuka program studi jenjang S2. Kemudian Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bengkulu membuka program Doktor Ilmu Manajemen dengan SK Dirjen Dikti No. 496/E/0/2013.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja dosen dilingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Bengkulu. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yaitu data hasil monev UPM FEB Unib tentang kinerja dosen di jurusan IESP, Manajemen dan Akuntansi selama tiga semester terakhir (tahun 2011 – tahun 2013) . Metode analisis menggunakan metode:. Kruskal-Wallis Test, dan Metode kualitatif,

Hasil penelitian menunjukkan kinerja Fakultas ekonomi dikatagorikan baik/tinggi, Masing-masing jurusan dalam tiga periode penelitian saling bergantian pernah menduduki rangking pertama. Hasil penelitian tersebut menunjukkan bahwa para dosen dilingkungan fakultas ekonomi memiliki interaksi positif dan motivasi berprestasi, untuk meningkatkan kinerja jurusan. Demikian pula kinerja jurusan dilingkungan Fakultas Ekonomi, dari ketiga jurusan kinerjanya relatif mendekati sama (baik/tinggi)

Untuk meningkatkan kinerja dosen pihak institusi hendaknya menindak lanjuti dan memperbaiki *resours sharing* dosen antar jurusan. Disamping itu perlu dilakukan penambahan dosen, peningkatan dan pengembangan kompetensi dosen.

HALAMAN PENGESAHAN	DAFTAR ISI	HAL			
RINGKASAN					
III   PRAKATA   III   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   III   III   III   III   III   IIII   III   III   III   III   III	HALAMAN PENGESAHAN				
PRAKATA         iii           DAFTAR ISI         iv           DAFTAR TABEL         v           DAFTAR LAMPIRAN         vi           BAB. I. PENDAHULUAN         1           1.1. Latar Belakang         1           1.2. Rumusan Masalah         3           1.3. Tujuan Penelitian         3           1.4. Manfaat Penelitian         3           1.5. Batasan Penelitian         3           1.5. Intity JAUAN PUSTAKA         4           2.1. Kinerja         4           2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja         5           2.3. Sistem Pengukuran Kerja         6           2.4. Penilaian Kinerja         12           2.5. Indikator Penilaian Kinerja         12           2.6. Penelitian Terdahulu         14           2.7. Kerangka Penelitian         14           BAB. II. METODE PENELITIAN         15           3.1. Desain Penelitian         15           3.2. Sampel dan Populasi         15           3.3. Definisi Operasional         15           3.4. Metode Analisis         17           BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN         18           4.1.1 Profil Fakultas Ekonomi         18           4.1.2. Karakteristik Responden <td< td=""><td colspan="5"></td></td<>					
DAFTAR ISI					
DAFTAR TABEL					
DAFTAR LAMPIRAN					
1.1.       Latar Belakang       1         1.2.       Rumusan Masalah       3         1.3.       Tujuan Penelitian       3         1.4.       Manfaat Penelitian       3         1.5.       Batasan Penelitian       3         BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1.       Kinerja       4         2.2.       Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3.       Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4.       Penilaian Kinerja       12         2.5.       Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6.       Penelitian Terdahulu       14         2.7.       Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1.       Desain Penelitian       15         3.2.       Sampel dan Populasi       15         3.3.       Definisi Operasional       15         3.4.       Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1.       Hasil Peneltian       18         4.1.       17 Pofi Fakultas Ekonomi       18         4.1.       18 Penhitungan Statistik       20         4.2.       Pemba					
1.1.       Latar Belakang       1         1.2.       Rumusan Masalah       3         1.3.       Tujuan Penelitian       3         1.4.       Manfaat Penelitian       3         1.5.       Batasan Penelitian       3         BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1.       Kinerja       4         2.2.       Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3.       Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4.       Penilaian Kinerja       12         2.5.       Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6.       Penelitian Terdahulu       14         2.7.       Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1.       Desain Penelitian       15         3.2.       Sampel dan Populasi       15         3.3.       Definisi Operasional       15         3.4.       Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1.       Hasil Peneltian       18         4.1.       17 Pofi Fakultas Ekonomi       18         4.1.       18 Penhitungan Statistik       20         4.2.       Pemba					
1.2. Rumusan Masalah       3         1.3. Tujuan Penelitian       3         1.4. Manfaat Penelitian       3         1.5. Batasan Penelitian       3         1.5. Batasan Penelitian       3         BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1. Kinerja       4         2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       19         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31		1			
1.3.       Tujuan Penelitian       3         1.4.       Manfaat Penelitian       3         1.5.       Batasan Penelitian       3         BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1.       Kinerja       4         2.2.       Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3.       Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4.       Penilaian Kinerja       12         2.5.       Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6.       Penelitian Terdahulu       14         2.7.       Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1.       Desain Penelitian       15         3.2.       Sampel dan Populasi       15         3.3.       Definisi Operasional       15         3.4.       Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1.       Pasil Peneltian       18         4.1.       Pasil Peneltian       18         4.1.       Pasil Peneltian       18         4.1.       Pasil Peneltian       19         4.1.       Pasil Peneltian       20         4.2.       Pembahasan		1			
1.4. Manfaat Penelitian       3         1.5. Batasan Penelitian       3         BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1. Kinerja       4         2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3. Sistcm Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       12         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen<		3			
1.5. Batasan Penelitian       3         BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1. Kinerja       4         2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen <td></td> <td>3</td>		3			
BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA       4         2.1. Kinerja       4         2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Buta Kinerja Dosen       44		3			
2.1. Kinerja       4         2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       19         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	1.5. Batasan Penelitian	3			
2.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja       5         2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	BAB. II. TINJAUAN PUSTAKA	4.			
2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	2.1. Kinerja	4			
2.3. Sistem Pengukuran Kerja       6         2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS		5			
2.4. Penilaian Kinerja       8         2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	2.3. Sistem Pengukuran Kerja	6			
2.5. Indikator Penilaian Kinerja       12         2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	2.4. Penilaian Kinerja	8			
2.6. Penelitian Terdahulu       14         2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	2.5. Indikator Penilaian Kinerja	12			
2.7. Kerangka Penelitian       14         BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	2.6. Penelitian Terdahulu				
BAB. III. METODE PENELITIAN       15         3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS					
3.1. Desain Penelitian       15         3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	BAB. III. METODE PENELITIAN				
3.2. Sampel dan Populasi       15         3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       19         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS					
3.3. Definisi Operasional       15         3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:         Kuisiner       32         Data Kinerja Dosen         Hasil Print out SPSS					
3.4. Metode Analisis       17         BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	3.3. Definisi Operasional				
BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN       18         4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	3.4. Metode Analisis				
4.1. Hasil Peneltian       18         4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	BAB. IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN				
4.1.1. Profil Fakultas Ekonomi       18         4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA         Lampiran:         Kuisiner       32         Data Kinerja Dosen         Hasil Print out SPSS					
4.1.2. Karakteristik Responden       19         4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA         Lampiran:         Kuisiner       32         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS	4.1.1 Profil Fakultas Ekonomi				
4.1.3. Hasil Perhitungan Statistik       20         4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS					
4.2. Pembahasan       27         4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA       32         Lampiran:       Kuisiner         Data Kinerja Dosen       Hasil Print out SPSS		1			
4.3. Implikasi Strategis       30         BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA         Lampiran:         Kuisiner       2         Data Kinerja Dosen       4         Hasil Print out SPSS       30					
BAB. V. KESIMPULAN DAN SARAN       31         5.1. Kesimpulan       31         5.2. Saran       31         DAFTAR PUSTAKA         Lampiran:         Kuisiner       Data Kinerja Dosen         Hasil Print out SPSS	4.3 Implifaci Stratagia				
5.1. Kesimpulan 31 5.2. Saran 31  DAFTAR PUSTAKA 32  Lampiran: Kuisiner Data Kinerja Dosen Hasil Print out SPSS	PAR W VECIMBLE AND ANGARAN	1			
5.2. Saran 31  DAFTAR PUSTAKA 32  Lampiran: Kuisiner Data Kinerja Dosen  Hasil Print out SPSS					
DAFTAR PUSTAKA  Lampiran: Kuisiner Data Kinerja Dosen Hasil Print out SPSS	5.1. Kesimpulan				
Lampiran: Kuisiner Data Kinerja Dosen Hasil Print out SPSS	3.2. Saran	31			
Lampiran: Kuisiner Data Kinerja Dosen Hasil Print out SPSS	DAFTAR PUSTAKA	32			
Kuisiner Data Kinerja Dosen Hasil Print out SPSS		02			
Data Kinerja Dosen Hasil Print out SPSS	Kuisiner				
Hasil Print out SPSS	Data Kineria Dosen				

#### BAB. I

## **PENDAHULUAN**

## 1.1. Latar Belakang.

Kualitas Institusi Pendidikan sangat dipengaruhi oleh masukan bagi system pendidikan seperti: mahasiswa, dosen dan fasilitas pendukung proses pembelajaran. Ketiga faktor tersebut saling tergantung dan saling mempengaruhi satu sama lain dalam melakukan proses pembelajaran yang berhasil. Namun demikian dosen menjadi faktor utama dalam mengendalikan proses pembelajaran, sehingga dapat menciptakan suasana yang akademis dan bersifat kondusif.

Dosen adalah seseorang yang berdasarkan pendidikan dan keahliannya diangkat oleh penyelenggara perguruan tinggi dengan tugas utama mengajar. Menurut UU Guru dan Dosen no 14 tahun 2005, bahwa tugas utama dosen adalah Mentransformasikan, mengembangkan dan menyebarluaskan IPTEK dan Seni melalui pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Oleh karena itu agar dalam system pembelajaran berhasil, maka dalam proses pembelajaran diperlukan dosen yang memiliki kualifikasi dan kompetensi yang sesuai dengan bidang yang ditekuninya.

Kompetensi adalah seperangkat pengetahuan, keterampilan, dan perilaku yang harus dimiliki, dihayati, dan dikuasai oleh dosen dalam melaksanakan tugas keprofesionalan yang meliputi : keilmuan, kepribadian, sosial dan professional. Kompetensi dosen berhungan dengan tugas untuk mengatasi tantangan pendidikan yang terkait dengan mutu/kualitas pendidikan. Kualitas pendidik berhubungan dengan kompetensi kepribadian, kompetensi social, kompetensi bidang ilmu dan kompetensi yang

berhubungan dengan ketrampilan dalam menjalankan tugasnya. Kualifikasi dan kompetensi dosen yang sesuai dengan bidang ilmu yang diajarkan akan berpengaruh terhadap kinerja.

Kinerja dosen diukur berdasarkan beban kerja dosen yang mencakup kegiatan pokok yaitu merencanakan pembelajaran, melaksanakan proses pembelajaran, melakukan evaluasi pembelajaran, membimbing dan melatih, melakukan penelitian, melakukan pengabdian pada masyarakat dan melakukan tugas tambahan. Beban kerja dosen sepadan dengan 12 satuan kredit semester (SKS) dan sebanyak-banyaknya 16 SKS. Kinerja adalah tingkat keberhasilan seseorang dalam menyelesaikan pekerjaan. Faktor yang menentukan prestasi salah satu diantaranya adalah penilaian kinerja.

Fakultas Ekonomi Universitas Bengkulu merupakan lembaga pendidikan yang telah mendapatkan kepercayaan masyarakat, dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi. Dengan kekuatan sumberdaya yang dimiliki, fakultas ekonomi telah mampu mengembangkan ilmu pengetahauan yang bermanfaat bagi masyarakat. Perkembangannya ditandai dengan berdirinya program megister di setiap jurusan dan pusat –pusat studi dan laboratorium yang menjadi basis pengembangan ilmu.

Perkembangan fakultas ekonomi dihadapkan pada suatu tantangan yang berhubungan dengan tuntutan peningkatan kualitas output. Hal ini nyata harus segera direalisasikan, agar lulusan mampu bersaing dalam pasar kerja dan mampu mandiri. Dosen menjadi faktor peubah utama dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan.

Faktor utama yang dapat meningkatkan kualitas pendidikan dan menyebabkan rendahnya kualitas pendidikan adalah kondisi dosen mengenai kualifikasi dan kompetensi. Oleh karena itu untuk meningkatkan kualitas pendidikan, harus melakukan penilaian

kinerja dosen dalam melaksanakan proses pembelajaran. Hasil evaluasi dapat dipakai sebagai pertimbangan bagi pengambil keputusan untuk meningkatkan kompetensi dosen dan perbaikan proses pembelajaran jika hasil evaluasi kinerjanya rendah.

Berdasarkan uraian tersebut di atas, yang mendorong peneliti untuk melakukan penelitian dengan judul: Analisis Penilaian Kinerja Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Bengkulu.

#### 1.2. Rumusan Masalah

"Bagaimana kinerja dosen dan perbedaan kinerja dosen antar jurusan di Fakultas Ekonomi dalam proses pembelajaran yang penilaiannya berdasarkan pada indikator yang telah ditetapkan oleh UPM"

## 1.3. Tujuan Penelitian

Untuk mengetahui kinerja dosen fakultas ekonomi dalam proses pembelajaran sesuai dengan indikator yang telah ditetapkan oleh UPM

#### 1.4. Manfaat Penelitian

Sebagai bahan pertimbangan bagi stake holder dalam pengambilan keputusan untuk memperbaiki dan meningkatkan proses pembelajaran agar kualitas lulusan menjadi lebih baik.

### 1.5. Batasan Penelitian

Kinerja dosen hanya dievaluasi oleh mahasiswa ketika melakukan proses pembelajaran.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Bernardin, H.J. and Russel, J.E.A. 1998. Human Resource Management 2<sup>nd</sup>Edition An Experiental Approach. Singapore: McGraw-Hill.
- Cascio, W. F. 2003. Managing Human Resources: Productivity, Quality of Work Life, Profits 6<sup>th</sup> Edition. New York: McGraw-Hill.
- Cummings, L.L. and Schwab, D.P. 1973. Performance in Organizations: Determinants and Appraisal. Glenview, Illinois: Scott, Foresman and Company.
- Mangkunegara, Anwar Prabu, 2000, *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Penerbit PT, Remaja Rosdakarya, Bandung, Halaman 164.
- Marwansyah dan Mukaram. 1999. Manajemen Sumber Daya Manusia. Bandung: Pusat Penerbit Administrasi Niaga Politeknik Negeri Bandung.
- Mondy, R.W. and Noe, R.M. 1990. *Human Resource Management 4<sup>th</sup> Edition*. USA: Allyn and Bacon.
- Munandir. 2002. "Pengaruh bimbingan belajar terhadap sikap, minat, motivasi, dan prestasi belajar siswa SMU di kota Makassar". *Jurnal Insani*. 6(2): 21-29.
- Nawawi, H. Hadari, 1997, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Penerbit Gajah Mada University Press, Yogyakarta, Halaman 89.
- Noe, R.A. et al. 2003. Human Resources Management: Gaining A Competitive Advantage 4<sup>th</sup> Edition. New York: McGraw-Hill.
- Owlia, M.S., dan E.M. Aspinwall. 1997. "TQM in higher education". *Journal of Quality and Reliability Management*. 14(5):47-59.
- Sekaran, U. And Bougie, R. 2009. Research Method for Business: A Skill Building Approach. Fifth Edition. United Kingdom: John Wiley & Sons Ltd.
- Soekartawi. 1995. Meningkatkan Efektivitas Mengajar. Jakarta: Dunia Pustaka Jaya.
- Stewart, V. and Stewart, A. 1977. *Practical Performance Appraisal*. England: Gower Press. Sulastiyono. 1999. *Pengantar Ilmu Perpustakaan*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama
- UU Guru dan Dosen no 14 tahun 2005
- www.umpwr.ac.id/../evaluasi%20evaluasi%20kinerja%20dosen, Evaluasi Kinerja Dosen, Universits Muhammadiyah Porwokerto